ANEXO 14

GESTIÓN DE ALCANCE DEL PROYECTO

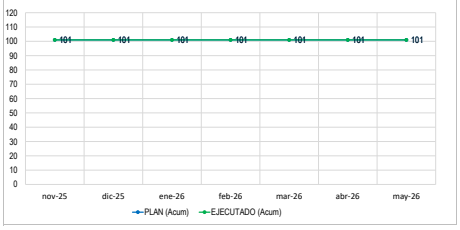
Gestión de Alcance | **PERIODO** Mayo de 2026

TRASLADO ANTICIPADO DE REDES

Entregables Totales Planeados	Entregables realizados	Avance Alcance (Entregables)
101	101	100%

Entregables planeados a la Fecha	Entregables ejecutados a la Fecha
101	101

Cumplimiento de entregables (%): 100%

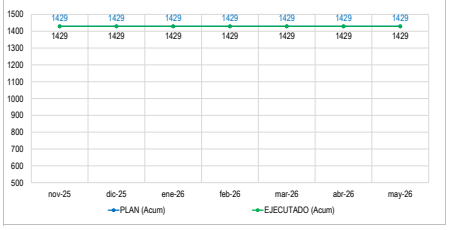


GESTION PREDIAL

Entregables Totales Planeados	Entregables realizados	Avance Alcance (Entregables)
1429	1429	100%

Entregables planeados a la Fecha	Entregables ejecutados a la Fecha
1429	1429

Cumplimiento de entregables (%): 100%

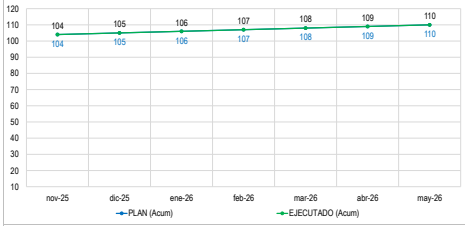


PMO

Entregables Totales Planeados	Entregables realizados	Avance Alcance (Entregables)
119	110	92%

Entregables planeados a la Fecha	Entregables ejecutados a la Fecha
110	110

Cumplimiento de entregables (%): 100%

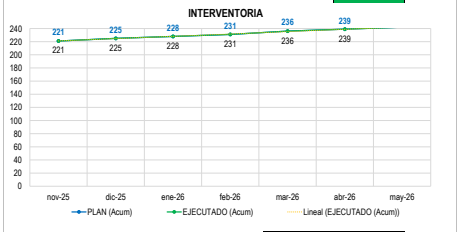


INTERVENTORIA

Entregables Totales Planeados	Entregables realizados	Avance Alcance (Entregables)
468	242	52%

Entregables planeados a la Fecha	Entregables ejecutados a la Fecha
242	242

Cumplimiento de entregables (%): 100%

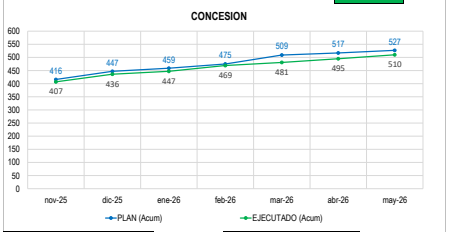


CONCESIÓN

Entregables Totales Planeados	Entregables realizados	Avance Alcance (Entregables)
1023	510	50%

Entregables planeados a la Fecha	Entregables ejecutados a la Fecha
527	510

Cumplimiento de entregables (%): 97%

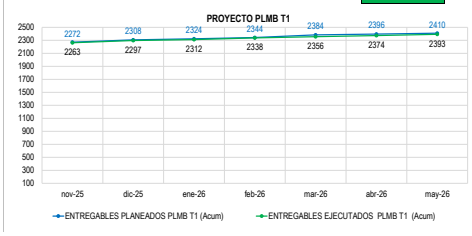


PROYECTO PLMB T1

Entregables Totales Planeados	Entregables realizados	Avance Alcance (Entregables)
3142	2393	76%

Entregables planeados a la Fecha	Entregables ejecutados a la Fecha
2410	2393

Cumplimiento de entregables (%): 99,3%



Indicadores de seguimiento:

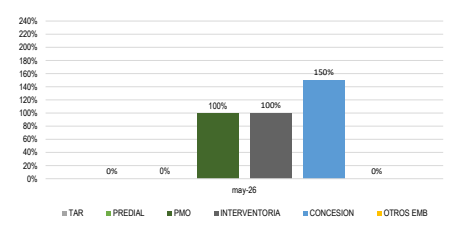
96%≤ X≤100%	92%≤X≤95%	X≤91%

Resumen entregables — Seguimiento Entregables Acumulados

Actor	Peso	Entregable	Total entregables	Planeado	Ejecutado	Cumplimiento Entregables	Observación
TAR	2%	Interferencias Codensa	7	7	7	100%	Se ejecutaron todas las obras de interferencias de CODENSA
		Interferencias EAAB	28	28	28	100%	Se ejecutaron todas las obras de interferencia de EAAB
		Interferencias ETB	43	43	43	100%	Se ejecutaron todas las obras de interferencias de ETB4
		Interferencias VANTI	11	11	11	100%	Se ejecutaron todas las obras de interferencias de VANTI
		Interferencias Telefónica-Movistar	12	12	12	100%	Se ejecutaron las interferencias de Telefonica a cargo de la EMB
		Total Obras	**101**	**101**	**101**	**100%**	**100,00%**
PREDIAL	10%	Adquisición predios - IDU	366	366	366	100%	Se dispuso la totalidad de predios al Concesionario
		Adquisición predios- EMB	1012	1012	1012	100%	
		Adquisicion predios EMB-IDU	51	51	51	100%	
		Total Predios	**1429**	**1429**	**1429**	**100,0%**	**100,00%**
PMO	1%	Planes de gestión	19	19	19	100%	19 planes presentados y validados en V00 y a la fecha de corte del informe se tienen 6 planes de gestión aprobados en V01
		Herramientas tecnológicas	5	5	5	100%	Disponibles 1. Aconex- Costo, 2 Aconex- Documental, 3. Primavera P6, 4. Primavera Risk Analysis, 5. BIM
		Informes mensuales	94	86	86	100%	86 informes mensuales de Abr/19 a may/26 entregados. 84 informes aprobados en V00
		Informe Final	1	0	0		
		Total	**119**	**110**	**110**	**100%**	**92,44%**
INTERVENTORIA	3%	a. Informe mensual- Informe sobre el contrato (Interventoría)	132	69	69	100%	
		a. Informe mensual- Informe de seguimiento integral al contrato de concesión (informe de Interventoría)	132	69	69	100%	69 Informes mensuales entregados, 66 aprobados en V00
		a. Informe mensual- Informe de avance	132	69	69	100%	
		b. Informe Trimestral	44	22	22	100%	22 informes trimestrales entregados. 21 informe trimestral aprobados en V00
		c. Informe Cierre Financiero	1	1	1	100%	Informe Cierre financiero entregado
		d. Informe Semestral	22	11	11	100%	11 informe Semestral entregado 10 informe semestral aprobado en V00
		e. Informe Final de Etapa y Fase	3	1	1	100%	Informe final fase previa entregado
		f. Informe Final del Contrato	1	0			
		g. Informe en Caso de Toma de Posesión del Proyecto	1	0			
		Total	**468**	**242**	**242**	**100%**	**51,71%**
		Fase previa	54	54	54	100%	
		Planes de gestión del proyecto	16	16	16	100%	16 Planes entregados en diferentes versiones 16 Planes en V00 No objetado
		Plan de gestión tecnicos	11	11	11	100%	11 Planes entregados 11 Planes en V00 No objetado
		Otros planes incluido ejecución	6	6	6	100%	6 Planes entregados. 6 Plan en V00 No objetado
		Estudios y diseños	21	21	21	100%	se encuentran finalizados los estudios y diseños principales
		Fase de Construcción	619	212	201	95%	

CONCESION	80%	Unidades Ejecución	597	212	201	95%	Actualizacion según el Plan de ejecución V15 a la fecha del informe deben estar finalizadas 212 UE y se encuentran finalizadas 201 UE Durante el periodo de acuerdo con el PEV15 se tenia programado el término de 5 UE, las que se reporta 1 UE finalizadas. Las UE terminadas son: UE001-UE002-UE003-UE004-UE005-UE006-UE007-UE008-UE009-UE010-UE011-UE012-UE013-UE014-UE015-UE016-UE017-UE018-UE019-UE020-UE021-UE022-UE023-UE024-UE025-UE026-UE027-UE028-UE029-UE030-UE034-UE041-UE042-UE043-UE044-UE045-UE046-UE047-UE048--UE050-UE051-UE052-UE056-UE057-UE058-UE060-UE061-UE062-UE064-UE065-UE067-UE068-UE069-UE070-UE071-UE072-UE073-UE074-UE075-UE076-UE077-UE078-UE079-UE080-UE081-UE082-UE083-UE084-UE085-UE086-UE087-UE088-UE089-UE090-UE091-UE121-UE122-UE123-UE125-UE126-UE127-UE135-UE136-UE137-UE138-UE139-UE140-UE141-UE142-UE143-UE144-UE145-UE146-UE147-UE148-UE149-UE150-UE151-UE152-UE153-UE154-UE155-UE156-UE157-UE158-UE190-UE198-UE299-UE300-UE301-UE304-UE305-UE309-UE311-UE313-UE319-UE331-UE341-UE353-UE377-UE382-UE383-UE384-UE385-UE389-UE390-UE391-UE392-UE393-UE394-UE395-UE396-UE397-UE398-UE399-UE400-UE408-UE411-UE412-UE413-UE414-UE415-UE416-UE417-UE418-UE419-UE420-UE421-UE422-UE423-UE424-UE425-UE426-UE427-UE428-UE429-UE430-UE431-UE432-UE496-UE497-UE498-UE499-UE500-UE501-UE502-UE503-UE504-UE505-UE506-UE509-UE510-UE511-UE512-UE513-UE514-UE522-UE523-UE524-UE525-UE526-UE527-UE528-UE529-UE530-UE531-UE532-UE533-UE534-UE535-UE536-UE537-UE555-UE558-UE559-UE576-UE577-UE578-UE579-UE580
		Interferencias infraestructura alquilada por Codensa	22				Interferencias pendientes de ejecución, corresponden a obras por infraestructura alquilada con Codensa.
		Informes Generales	342	261	255	98%	
		Memoria Técnica	73	58	57	98%	57 memorias técnicas entregadas; 57 memorias técnicas no objetada en V00. A partir de agosto-2023 se da inicio a los informes de fase de construcción. A la fecha del informe no se reporta la entrega de la memoria téncnica del proyecto de mayo de 2026
		Informe Final	1			0%	
		Informe mensual gestión ambiental	73	58	57	98%	57 informe de gestión ambiental entregados. 54 informe no objetados en V00. A partir de agosto-2023 se da inicio a los informes de fase de construcción. A la fecha no se reporta la entrega del informe de mayo de 2026
		Informe mensual gestión social	73	53	52	98%	52 informes de gestión social entregados; 42 informes no objetados en V00. A partir de agosto-2023 se da inicio a los informes de fase de construcción A la fecha del informe no se reporta la entrega del informe de mayo de 2026
		Informe mensual SST	73	58	57	98%	57 informe de gestión de SST. 52 informe no objetados en V00. A partir de agosto-2023 se da inicio a los informes de fase de construcción A la fecha del informe no se reporta la entrega del informe de mayo de 2026
		Informe gestión de Calidad	49	34	32	94%	32 informe de gestión de calidad. 32 informe no objetados en V00. A partir de agosto-2023 se da inicio a los informes de fase de construcción A la fecha del informe no se reporta la entrega del informe de abril y mayo de 2026
		Fase pruebas	8				
		Total Concesión	**1023**	**527**	**510**	**97%**	**49,85%**
OTROS	4%	Traslado Monumento los Heroes - Traslado Bolivar Ecuestre	2	1	1	100%	Traslado Bolivar Ecuestre tiene un 100% de cumplimiento
		Total	**2**	**1**	**1**		**50,00%**
	100%	**TOTAL ENTREGABLES PLMB T1**	**3142**	**2410**	**2393**	**99,3%**	**76,16%**
						93,4%	

CUMPLIMIENTO ENTREGABLES POR ACTOR

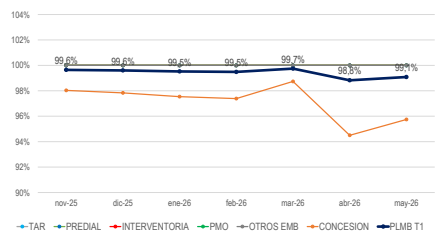


Análisis:

- TAR: ejecutadas las 101 interferencias de traslado de redes por parte de la EMB, con un 100% de cumplimiento.
- PREDIOS: Se han entregado 1429 predios con firma de acta por parte del Concesionario.
- PMO: Entrega informe mensual may-2026
- INTERVENTORIA: informe mensual N°69 may-2026
- CONCESIÓN: continua el proceso de revisión y no objeción de los documentos de otros Estudios y Diseños. Se han ejecutado 201 UE con acta de terminación. Durante el periodo no se evidencia la entrega de los informes ambiental, social, memoria técnica, SST y para calidad estan pendientes los informes de abril y mayo

PLMB T1: En general el proyecto cumplió con un 99,3% de entregables del periodo, de acuerdo con la linea base vigente

CUMPLIMIENTO ENTREGABLES DEL PROYECTO - ACUMULADO

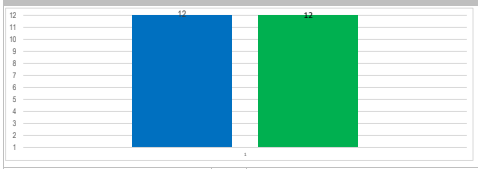


Análisis:

La gráfica presenta los datos de cumplimiento de entregables por actor, que muestra un leve incremento respecto del mes anterior.
- Gestión predial con un desempeño de 100%.
- El contrato de Concesión tiene un desempeño de 97%, por categoría se registra 100% cumplimiento de fase previa, 95% fase de construcción a la fecha de debían disponer 212 UE y se encuentran finalizadas 201 UE y de informes generales 98% a la fecha de corte del informe no se evidencia la entrega de los informes mensuales del proyecto

- PLMB T1: En general el proyecto cumplió con un 99,1% general acumulado con indicador en semáforo verde y con un 92,6% considerando el peso relativo de cada actor del proyecto.

CONTROL DE CAMBIO LB- ALCANCE



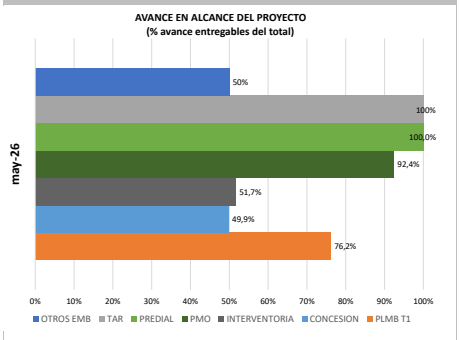
Cambios en LB solicitados	12	
Cambios en LB Aprobados	12	

CONTROL CAMBIOS LB ALCANCE

LB12 Vigente (Con Plan de Alcance)	Esta es la LB vigente, contiene 3132 entregables generales estimados para el proyecto

Los cambios realizados en LB de alcance, cronograma y costo se presentan en el informe de Control de Cambios según corresponda.

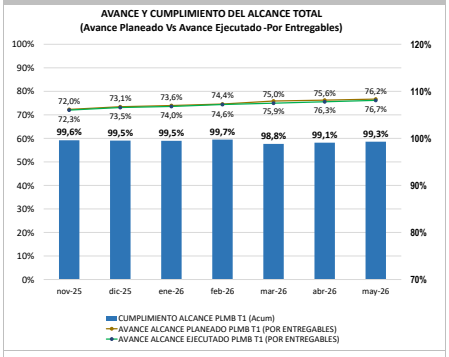
% AVANCE DE ENTREGABLES



Análisis:

Respecto al alcance general:
- TAR: 101 obras realizadas de 101 en total (incluye obras ejecutadas y eliminadas). Finalizadas.
- PREDIOS: 1429 predios entregados al concesionario de 1429
- PMO: 110 entregables (Planes, Herramientas e informes) de 119
- INTERVENTORIA: 242 entregables (informes) de 468
- CONCESIÓN: 510 entregables (54 entregables de la fase previa; 201 entregables de la fase de construcción (UE) y 255 informes generales) de 1023.
- PLMB T1: En general el proyecto lleva un avance de 76,16% en entregables (2393 entregables de 2410 estimados considerando la linea base vigente acumulados para el periodo)

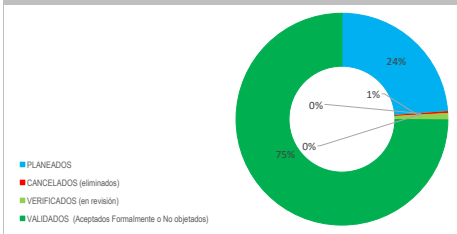
ENTREGABLES PLANEADOS VS ENTREGABLES EJECUTADOS



Análisis:

El proyecto general registra un cumplimiento en entregables acumulado de 99,3%, de acuerdo con la información disponible a la fecha de corte del presente informe, en la que no se registra la entrega de los informes del periodo del concesionario, según lo señalado. El Avance reportado a la fecha es de 76,2% respecto de un 76,7% planeado

ESTADO DE VALIDACION DE LOS ENTREGABLES



ENTREGABLES	TAR	PRE	INT	PMO	CON	OTR	PMLB T1	%
TOTALES	101	1429	468	119	1023	2	**3142**	100%
PLANEADOS	0	0	226	9	513	2	750	24%
EN EJECUCION	0						0	0%
CANCELADOS (eliminados)	8						8	0%
VERIFICADOS (en revisión)			11	2	18		31	1%
VALIDADOS (Aceptados Formalmente o No objetados)	93	1429	231	108	492	1	2354	75%
	100%	100%	49%	91%	48%	50%	75%	

ACTIVIDADES DEL COMPONENTE EN EL PERIODO

Durante el período se realizaron las siguientes actividades relacionadas con el Alcance del Proyecto:

TAR- Traslado Anticipado de redes

• Las obras de interferencias de TAR se encuentran finalizadas por lo que no se reportan actividades para este componente durante el período.

GESTION PREDIAL

• La totalidad de los predios se pusieron a disposición del concesionario.

PMO

• Elaboración y entrega de informes mensual mayo de 2026 en versión VBB
• Durante el periodo la PMO se continua trabajando en la actualización de los planes de gestión, en mayo se realizaron ajustes al plan de gestión de cronograma en su V02 enviado a la EMB para gestión del proceso de firmas
• Durante mayo se emitieron las siguientes versiones de los informes mensuales: marzo-2026 VBB 15-04-2026, VCC 01-05-2026, VDD 15-05-2026, V00 26-05-2026; abril-2026 VBB 12-05-2026, VCC 28-05-2026

INTERVENTORIA

• Elaboración y entrega del informe N°69 correspondiente a mayo de 2026
• En el período, según el registro de Aconex se emitieron las siguientes versiones de los informes mensuales de la Interventoria: N°66 VBB 18-03-2026, VCC 07-04-2026, VDD 30-04-2026, V00 05-05-2026; N°67 VBB 16-04-2026, VCC 12-05-2026, VDD 01-05-2026, N°68 VBB 14-05-2026. Trimestral N°22 VBB 09-04-2026, VCC 24-04-2026. Semestral N°11 VBB 09-04-2026, VCC 30-04-2026, VDD 02-06-2026

CONCESIÓN

• Según el plan de ejecución V15 durante el período está programado el término de 5 UE, de las que 1 UE se reporta como finalizada.
• Esta pendiente por parte de Telefónica Movistar, definir duraciones en la ejecución ente EMB y ML1 de las 22 interferencias por infraestructura alquilada con ENEL
• A la fecha de corte del presente informe no se evidencia la entrega de los informes mensuales los que tienen fecha de entrega el 10 de cada mes. El estado de los informes a la fecha es el siguiente:
  1. **Informe gestión ambiental** fase de construcción: enero-2026 V00 19-05-2026, febrero-2026 VDD 20-04-2026, marzo-2026 VDD 13-05-2026, abril-2026 VBB 08-05-2026
  2. **Informe gestión Social** Fase de construcción: marzo-2025 VFF 13-05-2026, agosto-2025 VDD 26-03-2026, septiembre-2025 VDD13-04-2026, octubre-2025 VDD 25-05-2026, noviembre-2025 VFF 21-05-2026, diciembre-2025 VCC 06-04-2026, enero-2026 VCC 16-04-2026, febrero-2026 VCC 14-05-2026, marzo-2026 VCC 04-05-2026, abril-2026 19-05-2026
  3. **Informe Mensual SST** Fase de construcción: diciembre-2025 VFF 24-05-2026, enero-2026 VEE 18-05-2026, febrero-2026 VDD 05-05-2026, marzo-2026 VDD 27-05-2026, abril-2026 VBB 11-05-2026
  4. **Memoria Técnica** mayo-26 V00 10-05-2026
  5. **Informe gestión de calidad**: marzo-2026 V00 14-04-2026

ALERTAS TEMPRANAS

ID	Descripción de la Alerta Temprana	Acción de Respuesta
1	No se presentan alertas durante el período	

RECOMENDACIONES

1	No se presentan recomendaciones durante el periodo

CONCLUSIONES

1	El desempeño del alcance del proyecto (Cumplimiento entregables Acumulado) por actor y para el proyecto a la fecha es: TAR=100% (101 interferencias ejecutadas de 101 planeadas acumuladas, conforme a las fechas actualizadas en el Modificatorio 7 y el Acta de Transacción 1 y ajustadas en la planeación). PREDIOS=100% (1429 predios entregados de 1429 planeados para el periodo de acuerdo el ajuste realizado a la planificación según las fechas establecidas en el modificatorio 7, Acta de Disposición de Predios y Acuerdo Transaccional 1 y ajustadas en la planeación PMO= 100% (110 entregables entregados de 119 planeados) INTERVENTORIA=100% (242 entregables entregados de 239 planeados, incluye los informes mensuales, trimestrales, semestrales, informe de cierre financiero e informe de cierre de fase). CONCESION= 97% (510 entregables de 527 planeados, que incluye 54 entregables de fase previa de 54 planeados, 201 entregables fase de construcción de 212 planeados y 255 informes de 261 planeados). El proyecto se encuentra con un cumplimiento del Indicador de Gestión de Alcance (por entregables)en general de un 99,3% situándolo en semáforo verde, que equivale a 2393 entregables presentados de 2410 planeados
2	Los entregables de PMO estan presentados en plazo de acuerdo a lo establecido en su contrato, con un 100% de cumplimiento, se incluye el registro de los documentos en V00 aprobados por la EMB para control de verificación. Los entregables de la interventoría tienen un cumplimiento de 100%.
3	Durante mayo de 2026 se continua con la entrega de los otros estudios y diseños por disciplina con los ajustes de acuerdo con las observaciones formuladas por la Interventoría, con un avance 99%
4	Para la medicion de desempeño de la gestión predial se considera la notificación de aceptación por parte del concesionario que registra un total acumulado de 1429 predios. Se encuentra finalizados la entrega de los predios.
5	Los ductos que contienen las 22 interferencias de Telefonica Movistar, deben ser trasladadas ML1 por corresponder a redes secundarias de ENEL, de las cuales Telefónica es arrendataria; las actividades a cargo de EMB consisten únicamente al traslado del cableado, cuando los ductos ya hayan sido trasladados por ML1, no se reportan novedades en el periodo.
6	En el presente informe se reporta el término de 201 UE finalizadas de 212 UE planeadas según el plan de ejecución vigente. Según el plan de ejecución V15, durante el periodo se tenia programado el término de 5 UE, las que se reportan 1UE como finalizadas A la fecha, del total de unidades de ejecución, 11 UE se encuentran finalizadas en forma anticipada a las fechas programados en el plan de ejecución vigente y 22 UE que debieron terminar aun se encuentran en ejecución
7	Se continúa evidenciando una demora en la aprobación de los informes del concesionario en los informes de gestión ambiental, social y SST. Durante el periodo se emitieron en V00 los informes mensuales de ambiental de enero de 2026 Durante el periodo no se evidencia la entrega de los informes de gestión social, ambiental, SST y memoria técnica, en cuanto al informe de gestión de calidad no se evidencia la entrega del informe de abril y mayo
8	A la fecha, del total de entregables presentados por los distintos actores el 98,4% se encuentran aprobados y/o con no objeción. Los informes mensuales del concesionario son los que tienen el mayor número de informes no aprobados, principalmente el informe de gestión social que cuenta con 42 informes aprobados de 53 emitidos y el informe de gestión de SST que tiene 52 informes aprobados de 57 informes emitidos

CONSORCIO CONSULTORES PMO BOGOTA

Isabel Medina Contreras Gerente de Gestión PMO	Carlos Núñez Gerente de Ingeniería PMO
Elaboración y revisión PMO	